



Universidade de Aveiro Instituto Superior de Contabilidade e Administração
Ano 2012

**CLARINDA ISABEL
DOS ANJOS DOS
SANTOS**

**IMPLEMENTAÇÃO DE UM SISTEMA DE
CONTABILIDADE ANALÍTICA NUMA AUTARQUIA**



Universidade de Aveiro Instituto Superior de Contabilidade e Administração
Ano 2012

**CLARINDA ISABEL
DOS ANJOS DOS
SANTOS**

**IMPLEMENTAÇÃO DE UM SISTEMA DE
CONTABILIDADE ANALÍTICA NUMA AUTARQUIA**

Dissertação apresentada à Universidade de Aveiro para cumprimento dos requisitos à obtenção do grau de Mestre em Contabilidade – Ramo Auditoria, realizada sob a orientação científica do Doutor Rui Mário Magalhães Gomes Mota, Professor Adjunto do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Aveiro da Universidade de Aveiro

o júri

presidente

Professora Doutora Graça Maria do Carmo Azevedo
Professora Adjunta, Universidade de Aveiro

Professor Doutor Manuel Emilio Mota de Almeida
Delgado Castelo Branco
Professor Auxiliar, Universidade do Porto (arguente)

Professor Doutor Rui Mário Magalhães Gomes Mota
Professor Adjunto, Universidade de Aveiro (orientador)

palavras-chave:

atividades; autarquias locais; centros de custo; centros de responsabilidade; coeficiente de imputação; contabilidade analítica; controlo interno; custos diretos; custos indiretos; eficiência; funções; imputação de custos; POCAL; sistema de custeio.

resumo

As autarquias locais enfrentam, atualmente, a imperiosa necessidade de melhorarem os níveis de eficiência e eficácia. A adoção de um Sistema de Contabilidade de Analítica (CA) ou de Custos constitui uma das principais iniciativas, com vista à melhoria da gestão dos recursos autárquicos, como resulta, aliás, do próprio enquadramento legal em vigor.

A presente proposta de projeto de implementação de um sistema de CA para o Município de Vagos pretende elencar as principais dificuldades que podem ser encontradas na implementação da contabilidade analítica numa autarquia, bem como propor soluções possíveis para a resolução dessas dificuldades. A metodologia de trabalho consistiu, numa primeira fase, na revisão bibliográfica sobre a Contabilidade Analítica nas autarquias e, seguidamente, na elaboração de uma proposta de implementação faseada da CA no Município de Vagos.

Keywords

activities, municipalities; cost centers, responsibility centers; coefficient imputation; analytical accounting, internal control, direct costs, indirect costs, efficiency; functions; allocation of costs; POCAL; costing system.

Abstract

Local authorities are currently facing the pressing need to improve efficiency and effectiveness. The adoption of a Cost Accounting System is a major initiative, aimed at improving the management of municipal resources, according to, moreover, the legal framework in force.

The implementation project of a cost accounting system for the Municipality of Vagos intends to describe the main difficulties that may be found in the implementation of cost accounting in a municipality, and to propose solutions in order to solve those problems. The methodology consists, initially, in a literature review on cost accounting in local government and then in presenting a proposal for a phased implementation of CA in the Municipality of Vagos.